

Faits saillants de la dernière séance du conseil d'administration

RÉSULTATS FINANCIERS 2015-2016

Le CIUSSS du Nord-de-l'Île termine son exercice financier avec un léger surplus de 36 026 \$. La réduction des heures travaillées de 241 527 heures, issue principalement d'une baisse importante de la main-d'œuvre indépendante, et la confirmation d'une compensation pour le transfert des employés de l'Agence de Montréal vers notre établissement nous ont permis de dégager une marge de près d'un million de dollars nécessaire à l'atteinte de l'équilibre budgétaire. Grâce aux efforts de tous, nous pouvons être très fiers d'avoir atteint notre cible financière malgré le contexte d'optimisation auquel nous faisons face cette année.

ORIENTATIONS BUDGÉTAIRES 2016-2017

Le budget initial de notre établissement nous a été transmis par le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) le 11 mai dernier. Totalisant 835 millions de dollars, il inclut les indexations de base, telles que celles prévues aux conventions collectives, l'augmentation du coût du système salarial et une augmentation partielle des fournitures. Il requiert toutefois de nouvelles mesures d'optimisation de l'ordre de 14,9 millions pour atteindre l'équilibre budgétaire.

RÉSULTATS DE L'ENTENTE DE GESTION ET D'IMPUTABILITÉ (EGI) 2015-2016 ET APPROBATION DE L'EGI 2016-2017

L'entente de gestion et d'imputabilité (EGI) est conclue conformément à l'article 55 de la *Loi modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux* (RSSS). Elle constitue un contrat liant le ministre et les établissements du réseau relativement à leur offre de soins et services et à la gestion budgétaire. Pour ce faire, l'entente comporte l'ensemble des indicateurs et des cibles auxquels l'établissement doit se conformer et dont il doit assurer le suivi tout au long de l'année.

L'entente de gestion et d'imputabilité 2015-2016 de notre CIUSSS comportait 78 engagements et 62 attentes spécifiques en lien avec les priorités et les orientations ministérielles :

- En ce qui concerne les engagements, le CIUSSS obtient un score de 85 %, ce qui est comparable à celui de la région de Montréal.
- Sur le plan des attentes spécifiques, notre score est de 86 %, tout comme celui du réseau montréalais. Notons que la très grande majorité des attentes, soit 49, ont été réalisées et que les suivis requis ont été effectués selon les délais prescrits par le ministère. Des 62 attentes, cinq ont été reportées par le MSSS et huit comportaient un échéancier pour la fin mai ou pour la mi-juin 2016.

Pour 2016-2017, on compte dans l'EGI 38 indicateurs ainsi que 24 attentes spécifiques qui ont fait l'objet d'une consultation auprès des directions et reçu l'approbation du conseil d'administration.

DÉSIGNATION EN TANT QUE CENTRE SECONDAIRE AVC À L'HSCM

Lors d'une seconde visite ministérielle en vue d'obtenir une désignation en tant que Centre secondaire dans le traitement de l'AVC, l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal a vu reconnaître comme exemplaires ses pratiques en matière de continuum de soins à la clientèle ayant subi un AVC. Nous avons bon espoir de voir confirmer prochainement la désignation de l'HSCM à ce titre.

REPLACEMENT DES SALLES D'ANGIOGRAPHIE À L'HSCM

Le conseil d'administration a approuvé le contrat avec le fournisseur qui effectuera les travaux nécessaires au remplacement des salles d'angiographie 1 et 2 de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal, pour un montant de 1 172 700 \$. La durée des travaux sera de neuf mois.

DÉPÔT DE RAPPORTS ANNUELS

Les rapports annuels des entités suivantes ont été déposés :

- [le comité de vigilance et de la qualité,](#)
- [le conseil des infirmières et des infirmiers,](#)
- [le conseil des médecins, dentistes et pharmaciens,](#)
- [le conseil multidisciplinaire,](#)
- [le comité des usagers du centre intégré,](#)
- [les comités d'éthique de la recherche de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal et de l'Hôpital Rivière-des-Prairies,](#)
- et [le rapport annuel de gestion du CIUSSS.](#)

NOMINATION D'UN NOUVEAU MEMBRE AU CONSEIL D'ADMINISTRATION (CA)

À la suite du départ de notre établissement de Mme Nathalie Pigeon et de sa démission comme membre représentant le conseil des infirmières et infirmiers (CII) au CA, ce dernier a entériné la recommandation du CII pour nommer Mme Zina Benshila afin de lui succéder.

NOMINATION DE LA DIRECTRICE ADJOINTE DES SOINS INFIRMIERS, VOLET OPÉRATIONNEL

Mme Karine Bisson vient d'être nommée directrice adjointe des soins infirmiers, volet opérationnel, à la suite d'une recommandation présentée par un comité de sélection composé de quatre cadres supérieurs de notre CIUSSS. Sa nomination est effective depuis le 14 juin 2016. Ayant œuvré pendant une dizaine d'années comme gestionnaire dans le réseau de la santé, Mme Bisson était enseignante en soins infirmiers depuis 2015.

NOMINATION DU MÉDECIN EXAMINATEUR RESPONSABLE DE L'EXAMEN DES PLAINTES MÉDICALES

Sur recommandation du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens, le docteur Jacques Monday a été nommé médecin examinateur responsable de l'application de la procédure des plaintes médicales auprès du commissariat aux plaintes et à la qualité des services.

NOMINATION DU CHEF DU DÉPARTEMENT D'OBSTÉTRIQUE-GYNÉCOLOGIE-PÉRINATALITÉ

La Dre Sonia Gagnon a été nommée chef du Département d'obstétrique-gynécologie-périnatalité de notre CIUSSS pour une durée de quatre ans. Elle aura notamment pour mandat de créer un climat propice à l'enseignement en améliorant l'encadrement des résidents de médecine familiale qui font leur formation en obstétrique, de hiérarchiser, d'intégrer et d'harmoniser les pratiques dans nos trois hôpitaux et de consolider l'équipe de pédiatrie.

Pour en savoir davantage sur le conseil d'administration, consultez le site Web :

ciuss-nordmtl.gouv.qc.ca

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Nord-de-
l'Île-de-Montréal

Québec 

NOMINATION DU CHEF DU DÉPARTEMENT DES SOINS CRITIQUES

Le Dr Patrick Bellemare a été nommé chef du Département des soins critiques de notre CIUSSS pour une durée de quatre ans. Il aura notamment pour mandat de hiérarchiser et d'harmoniser les pratiques dans nos trois hôpitaux, de favoriser le retour des stages en traumatologie pour les résidents en chirurgie de l'Université de Montréal, de favoriser la mission universitaire d'enseignement et de recherche ainsi que de participer à l'élaboration du plan clinique du CIUSSS.

NOMINATION DU CHEF DU DÉPARTEMENT DE CHIRURGIE

Le Dr Ronald Denis a été nommé chef du Département de chirurgie de notre CIUSSS pour un mandat de quatre ans. Parmi ses responsabilités, il devra poursuivre la réflexion et la consultation au sujet de la hiérarchisation des soins au sein du CIUSSS, de consolider notre mandat universitaire, d'assurer la pérennité des services au sein de son département par le choix judicieux des prochains candidats et de préparer la relève pour le prochain chef du Département de chirurgie, au terme de son mandat.

NOMINATION DU CHEF DU DÉPARTEMENT DE BIOLOGIE MÉDICALE

La Dre Inès Chamaki a été nommée chef du Département de biologie médicale de notre CIUSSS pour un mandat de quatre ans. Parmi ses responsabilités, elle devra favoriser la création de services intégrés au sein du CIUSSS, de consolider notre mandat universitaire, de poursuivre son implication dans le dossier OPTILAB pour défendre la qualité et la sécurité des patients ainsi que de voir à l'unification des processus et à l'implantation dans les laboratoires d'un standard de qualité basé sur les meilleures pratiques.

NOMINATION AU COMITÉ D'ÉTHIQUE DE LA RECHERCHE DE L'HÔPITAL RIVIÈRE-DES-PRAIRES

À la suite du départ de Mme Jasmine Foulem comme membre substitut représentant la collectivité au sein du comité d'éthique de la recherche de l'Hôpital Rivière-des-Prairies, maître Isabelle Gauvreau a accepté de prendre la relève à ce poste. Le CA a par ailleurs accepté de renouveler, pour une durée de deux ans à compter du 16 juin 2016, le mandat arrivé à échéance de huit des membres de ce comité.

PROCHAIN CA

La prochaine réunion et la séance publique d'information du conseil d'administration se tiendront le mercredi 21 septembre 2016 à 18 h à l'auditorium du Centre d'hébergement Saint-Joseph-de-la-Providence, 11 844, avenue Bois-de-Boulogne à Montréal.

Pour en savoir davantage sur le conseil d'administration, consultez le site Web :

ciuss-nordmtl.gouv.qc.ca

Centre intégré
universitaire de santé
et de services sociaux
du Nord-de-
l'Île-de-Montréal

Québec 