

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Séance tenue le : 14 juin 2016

Point de décision

Point d'information

SUJET : FAITS SAILLANTS DU RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL DES MÉDECINS,
DENTISTES ET PHARMACIENS (CMDP) 2015-2016

PERSONNE RESPONSABLE : Docteure Vicky Soulière, présidente sortante du CMDP et
Dre Kim Boutet, présidente

DIRECTION :

SECTEUR D'ACTIVITÉ : Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens

DURÉE : 5 minutes

SOMMAIRE :

- Rapport annuel du CMDP 2015-2016 : Faits saillants
 - Formation CE transitoire
 - Adoption des règlements
 - Constitution des comités obligatoires
 - Avis sur Organisation des Départements cliniques
 - Élection du CE

OBJECTIF POURSUIVI :

- Informer les membres du conseil d'administration.

IMPACT FINANCIER :

- Aucun impact

PROJET DE RÉOLUTION :

N/A

RAPPORT ANNUEL DU CMDP DU CIUSSS DU NORD-DE-L'ÎLE-DE-MONTRÉAL 2015-16

Introduction

L'année qui se termine a été influencée grandement par les conséquences de l'adoption de la loi 10 modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux notamment par l'abolition des agences régionales. La conséquence première pour le CMDP a été la formation d'un seul CMDP à partir des 5 conseils des établissements constituants. Cette année de transition aura servi à harmoniser le fonctionnement, partager les visions et préoccupations des membres provenant de secteurs d'activités, des missions et des enjeux différents et de jeter les bases des différents comités nécessaires à l'atteinte de notre objectif principal qui est de s'assurer de la qualité des soins dispensés à notre clientèle.

CMDP

Le CMDP du CIUSSS du Nord-de-l'Île-de-Montréal est composé de 1 006 membres répartis dans les 5 installations. Les médecins de famille comptent pour environ 30% des membres.

Site	Nb de membres	Actif	Associé*	Conseil	Honoraire
Hôpital du Sacré-Cœur	509	382	98	17	19
CSSS AMN	199	120	77	30	0
CSSS CDI	171	120	66	5	0
CSSS BCSTL	75	66	31	0	0
Hôpital Rivière-des-Prairies	52	20	34	0	0
Total**	1006	708	306	52	19

* Certains membres associés pratiquent à plus d'un site.

**En date du 15 septembre 2015

Assemblées générales

Il y a eu 5 assemblées générales durant la période 2015-16. Vous trouverez les dates, le nombre de participants et les faits saillants plus bas.

Les assemblées générales sont toujours l'occasion de transmettre l'information sur les dossiers d'importance à nos membres. En plus des dossiers spécifiques traités, les allocutions statutaires de la Direction générale, de la DSPH, de la Direction de l'enseignement et de la Direction de la recherche sont très appréciées des membres et permettent des échanges constructifs sur nos préoccupations.

Date	Nombres participants	Dossiers spécifiques/faits saillants
14 avril 2015	172 actifs 15 associés 1 honoraire	Assemblée constitutive Nomination du CE transitoire
9 juin 2015	153 actifs 6 associés 2 conseils 1 honoraire	Adoption des règlements internes
15 septembre 2015	174 actifs 15 associés 1 conseil 2 honoraires	Adoption du plan d'organisation des départements et services
8 décembre 2015	168 actifs 7 associés 1 conseil 2 honoraires	Proposition de la composition du CE Balises du processus électoral
15 mars 2016	151 actifs 3 associés 1 conseil	Élection du CE définitif

Le comité exécutif

Le comité exécutif transitoire a été formé à partir des comités exécutifs des installations constituantes avec un nombre de représentants par site selon le ratio proposé par l'ACMDPQ et adopté en assemblée générale le 14 avril 2015.

COMPOSITION DU COMITE EXECUTIF TRANSITOIRE:

Présidente: Dre Vicky Soulière
 Vice-président: Dr Zahi Abou Chacra
 Trésorier: Dr Jean Papacostia
 Secrétaire: Dre Marie-Josée Desjardins
 Conseillers: Dr Nicolas Saumart-Dufour
 Dr Claude Lachance
 Dre Pascale Abadie
 Dr Zouhair Sidani
 Mme Isabelle Boulanger
 Dr Hugues Jeanmart

Membres Direction: Dre Josée Savoie, DSP
Dr Pierre Gfeller, PDG ou M. Frederick Abergel, PDGA

Il y a eu 16 réunions et 1 réunion spéciale du comité exécutif transitoire. Le premier grand dossier sur lequel nous avons travaillé est une proposition de règlements internes. Nous avons utilisé le modèle proposé par l'ACMDPQ que nous avons adapté à notre réalité spécifique. Les règlements ont été adoptés lors de l'Assemblée générale du 9 juin 2015.

Nous avons commencé à former les différents comités obligatoires (voir la section sur le sujet). Nous recevons un compte rendu de leurs travaux et devons réviser et approuver leurs recommandations.

Conjointement avec la DSP et avec l'aide du Dr Réal Cloutier, mandaté pour nous soutenir, nous avons fourni un avis formel sur l'organisation des départements et services du CIUSSS. Un état de situation avec un recensement des départements existants et une comparaison avec l'organisation universitaire et d'autres établissements similaires au nôtre ont servi de point de départ aux rencontres préparatoires avec les chefs de département et services déjà en place. Nous avons établi des critères pour la formation de nouveaux départements. Nous avons également entendu, en audience formelle, les 27 membres voulant s'exprimer sur le sujet. Notre proposition a été adoptée à l'Assemblée générale du 15 septembre 2015. Elle a plus tard été adoptée par le CA après un avis favorable de l'Université.

Nous avons aussi fourni un avis relativement au projet de loi 44 visant à renforcer la lutte contre le tabagisme. Conjointement avec les autres conseils, nous avons aussi participé à la mise en place des dispositions entourant les soins de fin de vie.

Nous avons participé à la formation de différents comités nécessaires au bon fonctionnement de l'établissement et dans lesquelles des membres du CMDP siègent ou siégeront. Ces travaux se poursuivent avec l'exécutif élu en mars dernier. Il y a notamment, le comité des formulaires, le comité des ordonnances et protocoles, le comité concernant les informations remis aux usagers, le comité de coordination des CDTC (comité du diagnostic et du traitement du cancer) et le comité de réanimation pour nommer que ceux-ci. Nous avons été consultés pour l'organisation des comités en relation avec la Prévention et le contrôle des infections (PCI).

Lors de l'Assemblée générale de mars dernier, un premier comité exécutif élu a été formé conformément à la composition proposée et adoptée précédemment. Depuis le 15 mars 2016, le comité exécutif est composé des membres suivants:

Présidente: Dre Kim Boutet
Vice-Président: Dr Donald Eddé
Trésorier: Dr Jean Papacostia
Secrétaire: Dre Marie-Josée Desjardins
Conseillers: Mme Isabelle Boulanger
Dre Monique Desjardins
Dre Annie Clément
Dr Alain Lévesque
Dr Thomas Hemmerling

Dr Nicolas Saumart-Dufour
 Dr Zouhair Sidani
 Dre Vicky Soulière, présidente sortante
 Dr Zahi Abou Chacra, représentant du CMDP au CA
 Membres direction: Dre Josée Savoie, DSP
 Dr Pierre Gfeller, PDG ou M. Frederick Abergel, PDGA
 Membre invitée: Dre Christiane Arbour, DSP adjointe – organisation des projets cliniques, accès, qualité et évaluation des pratiques

Le comité exécutif s'est réuni à 4 reprises depuis mars 2016. Les travaux déjà amorcés ont été poursuivis en particulier au niveau de la mise en place, de l'organisation de l'adoption des recommandations des différents sous-comités. La participation statutaire du président de l'exécutif aux comités de nomination des chefs de département, au comité de direction, au volet qualité du comité de coordination clinique se poursuit. Le président participe également à la table des chefs de département, nouvellement mise en place à l'échelle du CIUSSS.

Comités obligatoires

1) Comité de pharmacologie

Composition :

- Dre Annie Lagacé, anesthésiologiste et présidente
- Dr Abdeelkader Bouallègue, omnipraticien de SLD
- Mme Lyne Constantineau, chef du Département de pharmacie
- Mme Diane Duchesne, pharmacienne
- Dre Leila Farès, interniste
- Mme Nicole Hamel, pharmacienne
- Mme Flora Kouame, pharmacienne
- Dr Jean-Christophe Larose, résident en médecine
- Dre Ginette Lavoie, psychiatre
- Dr Frédéric Poulin, cardiologue
- Mme Mariline Tardif, pharmacienne
- Dre Guenièvre Therrien, urgentiste
- Dr Axel Tosikyan, hémato-oncologue
- Dr Stephan Troyanov, néphrologue
- Dre Catherine Tsimiklis, microbiologiste représentante du sous-comité de surveillance antimicrobien
- Mme Marie-Pierre Valiquette, conseillère cadre en soins infirmiers - volet cardiorespiratoire

Le comité de pharmacologie siège depuis le 7 octobre 2015. Il s'est réuni à 5 reprises dans la dernière année. Outre ses mandats habituels, le comité travaille à uniformiser le formulaire des médicaments à travers le CIUSSS ce qui représente une tâche colossale. Il a aussi étudié 7 demandes d'ajouts de médicament parmi lesquels 6 ont été recommandés suite à une étude approfondie des données scientifiques disponibles.

2) Comité d'évaluation médicale, dentaire et pharmaceutique

Composition :

- Dr Schiller Pierre-Louis, interniste et président
- M. Dave Brindamour, pharmacien
- Dr Damien Chaveron, anesthésiologiste
- Dr Jean Cournoyer, orthopédiste
- Dr Donald Eddé, radiologiste
- Dr Sylvain Laniel, psychiatre
- Dre Willine Rozefort, omnipraticienne
- Dre Isabelle Tremblay, anesthésiologiste
- Dr Antoine Chiasson, résident en médecine
- Mme Nathalie Ouellet, archiviste

Le CEAM a commencé ses travaux le 18 février 2016 et s'est réuni à 3 reprises. Les conclusions de leurs rencontres devraient être déposées sous peu au CE et comprennent notamment des recommandations sur des études de dossiers spécifiques que nous leur avons soumis.

Une partie des activités d'évaluation de l'acte sera réalisée directement à l'intérieur des différents départements. La nomination des différents chefs de département ce printemps favorisera l'essor de ces activités qui ont été réalisées de façon moins rigoureuse durant la période de transition.

Une réflexion est en cours pour optimiser le fonctionnement de ce comité. Une modification de la composition qui inclurait les responsables de la qualité de l'acte des départements et du DSP adjoint qualité est à l'étude. Un processus plus efficace des études de dossiers spécifiques sera mis en place.

3) Comité de discipline

Les comités de discipline sont formés lorsqu'une plainte envers un membre l'exige après étude par le médecin examinateur ou le comité de révision.

Le CE veille à former ces comités, étudie les rapports et recommande ensuite au CA l'application d'une sanction le cas échéant. Il suit l'avancement des travaux à l'aide d'un tableau de bord déposé aux rencontres du comité exécutif. Nous voulons éviter qu'il y ait des délais indus pour les plaignants dans ces dossiers. Nous rappelons à nos membres que la participation aux différents comités, incluant les comités de discipline, est une obligation de laquelle on ne peut se soustraire sans raison valable.

Synthèse comités discipline 2015-16

Comités formés 2015-16	8
Rapports de comités déposés à l'exécutif	6
Comités suspendus (démission, non renouvellement de privilèges)*	10

* Ces dossiers sont transférés au Syndic du Collège des médecins

4) Comité d'examen des titres

Durant la période de transition, un sous-comité de 3 membres du CE, incluant la DSP, agissait comme comité d'examen des titres pour étudier les nouvelles demandes urgentes. Les ajouts de privilèges dans une autre installation du CIUSSS d'un membre détenant déjà des privilèges de membre actif dans le CIUSSS étaient transmis directement à l'exécutif après approbation des chefs de département intérimaires.

Avec la nomination de la plupart des chefs de département, le processus de nomination des membres du CMDP sera facilité et nous avons récemment procédé à la formation d'un comité d'examen des titres. En plus des mandats habituels, il devra uniformiser le processus de nomination, établir un calendrier pour les renouvellements et harmoniser la nomenclature des privilèges.

Conclusion

La période de transition imposée par la fusion des CMDP de nos installations a certes ralenti les activités habituelles de notre conseil. Cette transition s'est tout de même déroulée de façon harmonieuse grâce à la collaboration et l'ouverture de chacun et nous avons maintenant jeté les bases pour nous acquitter de notre mandat avec plus d'efficacité. Nous voulons également souligner l'excellente collaboration de la Direction concernant les enjeux touchant le CMDP. Nous apprécions la présence du Dr Pierre Gfeller et de M. Frédéric Abergel lors des réunions du comité exécutif et assemblées générales qui nous informent des différents dossiers et projets en cours. Nous tenons également à souligner le travail hors pair de Dre Josée Savoie indispensable au bon fonctionnement de notre comité exécutif et de notre institution.

Plusieurs défis nous attendent. La reprise plus formelle des activités d'évaluation de la qualité de l'acte que nous devons encourager et orienter de manière à dégager des recommandations constructives qui nous permettront de devenir de meilleurs soignants. Des enjeux spécifiques comme la pertinence des traitements et investigations et du suivi sécuritaire des résultats seront certainement à approfondir davantage. Le CMDP devra rester vigilant et continuer à transmettre ses préoccupations en relation avec la centralisation des laboratoires (OPTILAB).

Le CMDP, avec son rôle important dans la nomination des médecins, dentistes et pharmaciens, devrait être, conjointement avec les chefs de département, les gardiens de la vision de l'organisation clinique et d'un recrutement conséquent.

Les périodes de changements, avec leur lot d'incertitudes, de délais indus, de méconnaissance des nouveaux interlocuteurs, sont propices à la démotivation des acteurs en place. Nous devons rester vigilants en demeurant à l'écoute des préoccupations de nos membres. La mobilisation du corps médical et pharmaceutique étant indispensable pour l'essor de notre nouvelle institution.

Le comité exécutif tient également à remercier le personnel administratif qui nous soutient en particulier, Mme Sylvie Leclair, dont le support indéfectible permet un fonctionnement harmonieux de notre comité.



Vicky Soulière, M.D., FRCP(C)
Présidente sortante



Kim Boutet, M.D., FRCP(C)
Présidente